

# 新年有感

恭贺大家新年快乐！

去年3月发生的东日本大地震给日本带来了巨大的灾难和多重考验，核发电的安全神话破灭、蒙受谣言损失、尚未找到最佳对策的核辐射问题、电力不足以及社会现状导致消费低迷等，短时间内使得人们的担忧在日本蔓延起来。但是，现在人们之中已经逐渐开始重振精神、重新燃起了希望之火。

近来，将日本国内企业到海外寻找商机称作为日本产业空洞化。亚洲、中国等新兴国家不断涌入世界市场，并且世界各国之间携手形成自由贸易圈，导致海外市场也出现了激烈的竞争。若想在这竞争中立于不败之地，就必须竭尽全力掌握海外获胜的实力。

作为不二制油的基本措施之一是展开海外事业，并在新中期经营计划中，将2011~2013年度定位成“旨在全球取得质的成长的进化的3年”。我们意识到今后的这3年，正是不二制油进一步迈向全球化企业进入第二步骤的巩固基础阶段，特别是要以亚洲为中心实现市场扩大。去年已分别在泰国、印度尼西亚、巴西设立了据点，并且还在泰国曼谷和中国广州设立了能适应客户需求的产品开发广场。

如此阐述在海外展开事业，然而支撑这些的坚实基础就是日本所培育起来的技术和事业模式。不二制油的强项是满足客户的要求进行产品制造的“产品开发力”、适应市场需求为客户提供产品方案的“建议销售力”以及开创新材料的“研究体制”，这些都是根据日本培育起来的。与新兴国家压倒性的规模进行较量，取决于胜负的就是我们的质量。因此，我们必须在根据日本不断地开发出新的技术和新的原材料，开创出新兴国家不能立刻模仿的事业模式。而且世界的变化速度不断加快，掌握其速度的应变能力也是我们当前的重要课题。

世界人口已超过了70亿，今后确保粮食已成为世界的重大问题。另外，下一个百年被称作是“能源、粮食、环境”的时代，粮食问题更加摆在了我们面前，即是课题也是我们的使命。亚洲正在兴起食品欧化风潮，世界人口不断增加，我相信这里一定能有不二制油独特技术的用武之地和挑战的商机。

预计世界经济发展速度将会进一步减缓，今年的形势可能比去年更加严峻，作为不二制油这也是最关键的时刻，在此希望大家能加快变革步伐，勇往直前。

希望大家今年也能一如既往地支持我们！谢谢大家！

2012年1月

不二制油株式会社 董事长兼社长 海老原 善隆